



СОЗДАНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ОАО «НПП «РАДАР ММС»

РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА
(март – сентябрь 2003г.)

Возможность видеть дальше



СОДЕРЖАНИЕ

Портрет ОАО «НПП «Радар ММС»	2
Предпосылки проекта	2
Этапы реализации проекта	3
Результаты проекта	4
Перспективные направления развития проекта	4

ОАО «РАДАР ММС» — ведет свою историю с 1950 г. и на сегодняшний день является признанным лидером в области создания интеллектуальных систем наведения.



ПОРТРЕТ ОАО «НПП «РАДАР ММС»

Открытое акционерное общество «Научно-производственное предприятие «Радар ММС» занимается разработкой и производством многофункциональных радиоэлектронных комплексов для различных транспортных носителей (самолетов, вертолетов, кораблей).

Основными видами продукции являются:

- интеллектуальные радиоэлектронные системы управления,
- системы экологического мониторинга с поверхностным просмотром,
- системы посадки в условиях ограниченной видимости,
- оборудование для неонатальной медицины и медицины катастроф.

Образцы новейших разработок ОАО «НПП «Радар ММС» регулярно демонстрирует на российских и международных авиационно-космических и военно-морских салонах.

Предпосылки проекта

Необходимость построения на предприятии комплексной информационной системы в ОАО «НПП «Радар ММС» была вызвана постановкой перед предприятием новых масштабных задач, связанных с инвестициями в собственное развитие.

На момент начала проекта в компании работали отдельные блоки системы «Монолит», несвязанные между собой. Данные по учету денежных средств, материалам, основным средствам, расчет заработной платы и другие блоки бухгалтерского учета не были объединены в единую базу данных.

Автоматизация лишь отдельных участков, разрозненность сведений по различным подразделениям, необходимость двойного ввода информации, а, следовательно, значительные трудозатраты на синхронизацию данных, отсутствие оперативной полномасштабной картины функционирования компании и множество других факторов ограничивали возможности дальнейшего развития.

Для объединения в рамках единой информационной среды функций учета, контроля и анализа хозяйственной деятельности предприятия руководством «НПП «Радар ММС» было принято решение о внедрении Системы Alfa, в частности, Подсистемы управления финансами и контроллинга, Подсистемы управления персоналом, а также Подсистемы управления логистикой.

Этапы реализации проекта

Проект создания комплексной информационной системы на НПП «Радар ММС» проводился в два этапа.

1-й этап (март 2003 года)

На первом этапе было проведено предварительное обследование предприятия, результатом которого явился Отчет с описанием автоматизируемых бизнес-процессов.

На основе отчета были выделены блоки оперативного и бухгалтерского контуров учета, разработан план-график работ по реализации проекта.

2-й этап (апрель–сентябрь 2003 года)

В начале второго этапа были разработаны регламенты работ по каждому блоку, причем параллельно, по мере согласования учетных задач, выполнялась настройка системы, в первую очередь ее оперативного контура.

Июнь 2003 года

Началась опытная эксплуатация Системы Alfa в следующих подразделениях предприятия: склады снабжения и комплектации, финансовый отдел, договорный отдел.

Июль 2003 года

Система Alfa внедрена в отделе кадров, табельном бюро, в бухгалтерии на участках учета движения денежных средств, ТМЦ, ОС, расчетов с поставщиками, расчетов с подотчетными лицами.

В этот же период на всех рабочих местах кроме отдела расчета заработной платы установлена работа в информационной системе, ранее действовавшей на предприятии. С указанного момента основные блоки Системы Alfa фактически начали работу в режиме промышленной эксплуатации.

Август 2003 года

Запущен блок учета затрат, подключен планово-экономический отдел, настроены рабочие места инженеров по обеспечению в службах снабжения и комплектации.

В конце августа, когда были завершены основные работы по настройке Системы Alfa, начался этап шеф-контроля и наращивание функциональности системы на внедренных участках, включая настройку дополнительных управленческих отчетов и реализацию налогового учета.

Октябрь 2003 года

В октябре 2003 года в рамках Системы Alfa был успешно сформирован и сдан бухгалтерский баланс за 9 месяцев.



Результаты проекта

В результате перевода управления финансово-хозяйственной деятельностью в Систему Alfa в ОАО «НПП «Радар ММС» удалось повысить управляемость и прозрачность предприятия, в частности:

- Организован четкий контроль за материальными и денежными потоками.
- Оперативный контроль движения финансов, сырья и материалов, выпускаемой продукции теперь осуществляется по всему набору разрезов управленческого учета и позволяет быстро выявлять причины отклонений от графиков поставок, оплат и отгрузок;
- Введение системы заявок на перечисление (поступление) позволило сформировать необходимую базу для построения системы планирования движения денежных средств;
- Возможность осуществления оперативного контроля над поставками материалов и комплектующих к выпускаемым изделиям на основе заявок, регистрируемых в Системе Alfa, стала немаловажной составляющей системы управления материальными ресурсами предприятия;
- Настройка справочников, отчетных форм для формирования общего годового финансового плана, настройка механизма контроля исполнения его показателей за любой период позволили руководству предприятия оперативно принимать взвешенные решения, направленные на долгосрочную перспективу развития ОАО «НПП «Радар ММС».
- Управление персоналом включено в единую систему управления.

В рамках внедренного на базе Системы Alfa решения также реализованы необходимые функции по управлению персоналом — кадровый учет и документооборот, многочисленные аналитические и статистические отчеты. Учет отработанного времени в Системе позволяет оперативно контролировать показатели трудоемкости, планировать потребности в кадровых ресурсах предприятия. Полученные данные используются при расчете заработной платы и ЕСН.

На конец 2003 года в Системе Alfa было зарегистрировано порядка 80 пользователей на 60 рабочих местах. Формирование новых рабочих мест производится в соответствии с планом расширения функциональности Системы Alfa.

Перспективные направления развития проекта

По результатам успешного внедрения Системы Alfa в контурах оперативного, управленческого и бухгалтерского учета ОАО «НПП «Радар ММС» и компанией «Информконтакт консалтинг» были намечены направления дальнейшего развития КИС предприятия. Это, в частности, выделение блока работы с договорами в отдельную подсистему и ее интеграция с планированием производства и выпуском готовой продукции, разработка блоков планирования материальных затрат и нормирования труда, выделение в отдельный учет НИР и ОКР. Конечной целью такого проекта является объединение в рамках единой информационной системы всей научно-производственной и хозяйственной деятельности предприятия.

